

# Arbeitszeitverkürzung als gesellschaftliches Reformprojekt

Vortrag am Zukunftskongress 2023 für betriebliche Interessenvertretungen

Wir gestalten Arbeitszeit

18. Oktober 2023 – Nürnberg

# Inhalt

1. Arbeitszeit und Gesellschaft
2. Arbeitszeit und gesellschaftliche Probleme

# Arbeitszeit und Gesellschaft

## Vorindustrielle Gesellschaft

Arbeit ‚von früh bis spät‘

aber

Unterschiede nach Jahreszeiten und viele Feiertage

und

Häufige Unterbrechungen während der Arbeit

Geringes Arbeitstempo

Vermischung von ‚Arbeit und Leben‘

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

## Industrielle Gesellschaft

Lange Arbeitszeiten

10 bis 12 Stunden

„Extensivierung der Arbeit“

Widerstand der Arbeiter

informell – Unterbrechungen der Arbeit

„geringe Arbeitsdisziplin“

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

## Industrielle Gesellschaft - Entwicklung

Technisierung und Rationalisierung

„Intensivierung der Arbeit“

zeitliche Verdichtung der Arbeit

Konflikt zwischen Extensivierung

und Intensivierung der Arbeit

Widerstand der Arbeiter

**Verkürzung der Arbeitszeit – 8 Stunden Tag**

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

**8 Stunden Tag**

**Neues Gesellschaftsmodell**

Arbeit und Freizeit

Erholung

Konsum

Kultur

Politik

**Arbeiter und Bürger**

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

**8 Stunden Tag**

**Revolution der Produktion**

Mechanisierung/Taylorismus

Massenproduktion

**Ausweitung des Konsums**

Steigerung der Löhne und

**Wohlfahrtsstaat**

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

## 8 Stunden Tag

### Neues Lebensmodell

#### Arbeitszeit

Erwerbsarbeit

#### Freizeit

Erholung  
Konsum, **aber auch:**

Hausarbeit  
Familie  
Sorge/Pflege

Männer

Frauen

**Weibliche Hausarbeit als Voraussetzung für männliche Erwerbsarbeit**

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft



# Arbeitszeit und Gesellschaft

## Gesellschaftlicher Wandel – 1970

Integration von Frauen in den Arbeitsmarkt

Nicht weniger, sondern mehr und neue Anforderungen an

Haushalt

Familie

Erziehung und Pflege

Konsum

**Grenzen der Entlastung**

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

## Neue Konflikte zwischen Arbeit und ‚Freizeit‘

- Wandel der geschlechtsspezifischen Arbeitsteilung.
- Für Erwerbstätige ist ‚Freizeit‘ keine ‚freie‘ Zeit, sondern Zeit für individuelle und gesellschaftlich notwendige andere Arbeit!

**8 Stunden Tag und 40 Stunden Woche passen nicht mehr.**

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

## Neue Entwicklung – aktuell

### Wandel der Arbeit

- Digitalisierung und Automatisierung
- Steigender Zeit- und Leistungsdruck
  - In allen Arbeitsbereichen!
- Qualitative Intensivierung der Arbeit

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

# Arbeitszeit und Gesellschaft

## Verkürzung der Normalarbeitszeit – 30 Stunden Woche

- Voraussetzung für die Vereinbarkeit von ‚Arbeit und Leben‘ für alle
- Nicht nur individuell, sondern auch gesellschaftlich notwendig

1.

Arbeitszeit  
und  
Gesellschaft

## 2.

Arbeitszeit und  
gesellschaftliche  
Probleme

## 2. Arbeitszeit und gesellschaftliche Probleme

# These zur Arbeitszeitverkürzung

Eine allgemeine Arbeitszeitverkürzung auf 30 Stunden pro Woche mit vollem Einkommens- und Personalausgleich kann gesellschaftliche Probleme, die mit den bestehenden politischen Lösungsansätzen nicht bewältigt werden können, lösen oder zumindest einen zentralen Beitrag zu deren Lösung leisten.

2.

Arbeitszeit und  
gesellschaftliche  
Probleme

# Auswirkungen von Arbeitszeitverkürzung



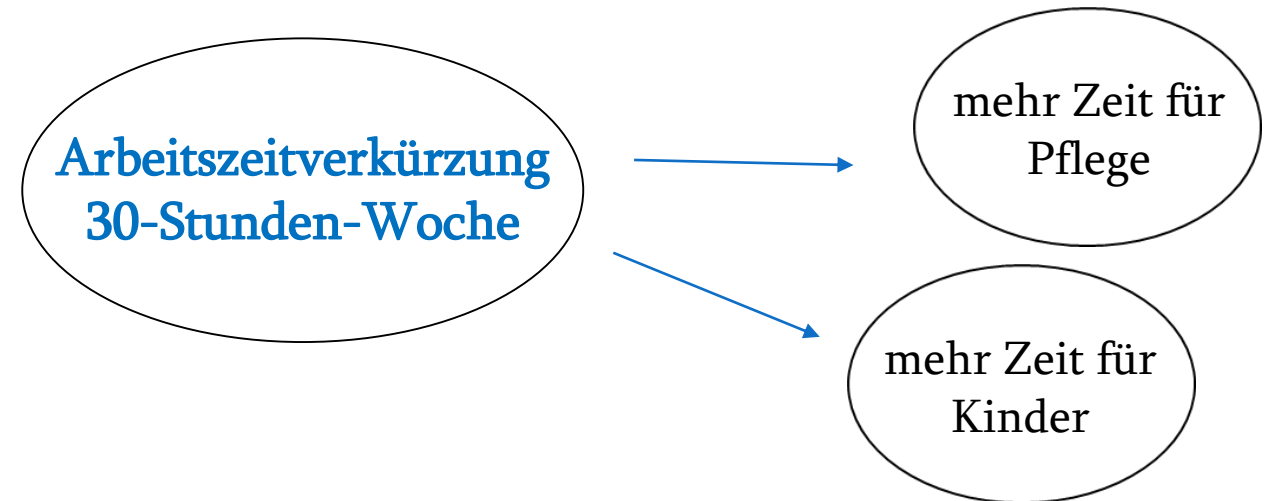
## 2.

Arbeitszeit und gesellschaftliche Probleme

# Beispiel mehr Zeit für Kinder und Pflege

2.

Arbeitszeit und gesellschaftliche Probleme





## Elternzeit ist weitgehend Frauensache

# 26,1 Prozent

der Elterngeldbezieher waren 2022 männlich.  
Frauen beantragten im Schnitt 14,6 Monate  
Elternzeit, Männer nur 3,6 Monate.

2.

Arbeitszeit und  
gesellschaftliche  
Probleme

Pflege ist oft mehr als ein Vollzeitjob

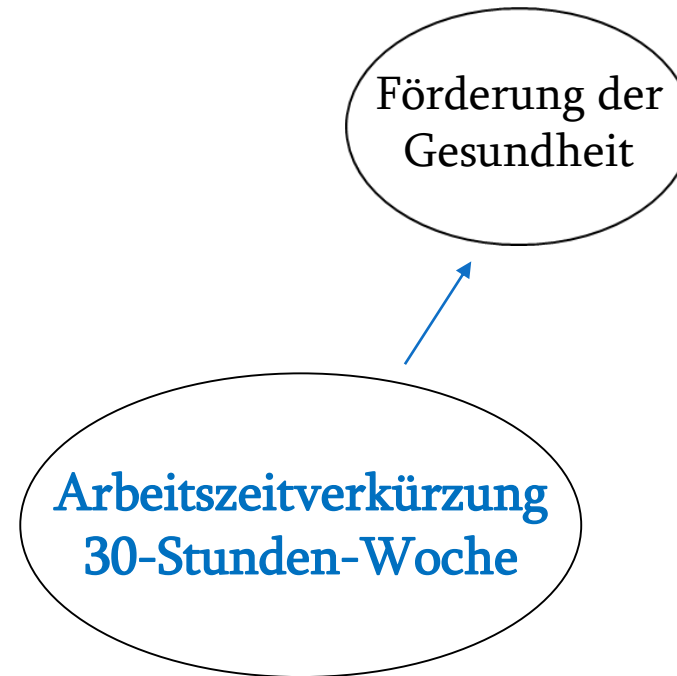
## knapp 50 Stunden

pro Woche ist die „Hauptpflegeperson“ in einem Haushalt mit pflegedürftiger Person im Durchschnitt mit Pflege beschäftigt

2.

Arbeitszeit und  
gesellschaftliche  
Probleme

# Beispiel Schutz und Förderung der Gesundheit



2.

Arbeitszeit und  
gesellschaftliche  
Probleme

## Zunahme von arbeitsbedingten Krankheiten

# 697,9 Millionen

Arbeitsunfähigkeitstage fielen im Jahr 2021 an.

Das sind durchschnittlich 17 Tage je

Arbeitnehmer:in.

2.

Arbeitszeit und  
gesellschaftliche  
Probleme

# Vorteile der allgemeinen Arbeitszeitverkürzung

- Gefahr der Flexibilisierung bei individueller AZV
- AZV als Antwort auf Intensivierung der Arbeit
- Kein Umbau des Sozialen Sicherungssystems notwendig
- Gesellschaftliche Integration durch Erwerbsarbeit
- Aufwertung anderer Tätigkeiten

2.

Arbeitszeit und  
gesellschaftliche  
Probleme

Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!

BAuA: <https://www.baua.de/DE/Themen/Monitoring-Evaluation/Zahlen-Daten-Fakten/Kosten-der-Arbeitsunfaehigkeit.html>.

Stat. Bundesamt: <https://de.statista.com/infografik/24835/anteil-der-vaeter-in-deutschland-die-elterngeld-beziehen/>.

Volker Hielscher, Sabine Kirchen-Peters und Lukas Nock: Pflege in den eigenen vier Wänden: Zeitaufwand und Kosten. Pflegebedürftige und ihre Angehörigen geben Auskunft (pdf). Study der Hans-Böckler-Stiftung Nr. 363, Juni 2017.

Prof. Dr. Fritz Böhle  
Universität Augsburg  
Forschungseinheit für Sozioökonomie der Arbeits- und Berufswelt  
Telefon: +49 821 598-4094  
Fax: +49 821 598-14 4094  
E-Mail: [fritz.boehle@phil.uni-augsburg.de](mailto:fritz.boehle@phil.uni-augsburg.de)

Dr. Ursula Stöger  
Universität Augsburg  
Forschungseinheit für Sozioökonomie der Arbeits- und Berufswelt  
Tel. Mobil: 0151 70812644  
E-Mail: [ursula.stoeger@phil.uni-augsburg.de](mailto:ursula.stoeger@phil.uni-augsburg.de)

Homepage:  
<https://www.uni-augsburg.de/de/fakultaet/philsoz/fakultat/sozioökonomie/>  
<https://neue-arbeitszeit.de/>